

Optimizacija proizvodnje v podjetju BMC Solutions d. o. o.

V diplomski nalogi je opisana optimizacija proizvodnje z uvajanjem segmentov iz sistema 20 ključev, metode MUDA in aplikacije Trello v podjetju BMC Solutions, d. o. o. S preučevanjem dela z udeležbo in opazovanjem smo določili, kje so glavne pomanjkljivosti v podjetju ter jih umestili v sistem 20 ključev, metodo MUDA in aplikacijo Trello. Po opisu podjetja je podan pregled pomanjkljivosti v podjetju, nato pa podrobnejši opis sistema 20 ključev; kako smo izbrali ključ, ki smo jih izboljšali, ter kako je potekalo samo uvajanje sprememb. Sledi opis metode MUDA, izbira izgub, ki jih bomo obravnavali, in uvajanje sprememb ter izboljšav. Predstavljena je aplikacija Trello, z opisom, kako smo vzpostavili delovno okolje v aplikaciji in začeli z uporabo. Kot povzetek tega sledi anketni vprašalnik, kjer smo delavce povprašali, kakšno je njihovo mnenje o uvedenih spremembah ter o njihovih predlogih.

Vse teme so obravnavane tako teoretično kot praktično. Na tak način smo postavili temelje, na katerih lahko podjetje še naprej gradi in viša svojo konkurenčnost. Glavni cilj diplomske naloge je optimizirati proizvodnjo v podjetju BMC Solutions, d. o. o.

Teza: Z optimiziranjem proizvodnje bo delo potekalo hitreje, bolj organizirano ter kakovostneje, s čimer se bodo posledično znižali tudi stroški proizvodnje. Z uvedbo ukrepov bo delo potekalo bolj strukturirano in pregledno.

Ostali cilji diplomske naloge so:

- Vzpostaviti delovno okolje v aplikaciji Trello.
- Analizirati trenutno stanje v podjetju in iz sistema 20 ključev izbrati tiste, ki najbolj naslovijo ugotovljene pomanjkljivosti.
- Prepoznati izgube iz metode MUDA ter predlagati ukrepe za njihovo odpravo.

AVTORICA: Nika Bajda